

- Cuando se tiene una colección de procesadores para que éstos sean asignados a los procesos, se debe tener la ayuda de los algoritmos de asignación de procesadores.
- El sistema distribuido de archivos es el corazón de cualquier Sistema Distribuido y su tarea consiste en almacenar los programas y los datos y tenerlos disponibles cuando sea necesario.
- La implantación de un sistema distribuido de archivos implica la toma de varias decisiones: ver si el sistema es con estado o sin él, si se debe hacer el ocultamiento y la forma de manejar la réplica de archivos.
- Definitivamente nos encontramos en la era de las comunicaciones y, debido a que toda actividad adminis-

trativa se lleva a cabo por medio de comunicaciones orales o escritas, en muchos casos entre interlocutores que se encuentran a grandes distancias, se hace necesario contar con redes de terminales inteligentes que permitan a dichos interlocutores comunicarse en forma confiable y poder compartir la información de manera transparente.

BIBLIOGRAFIA

- *Sistemas operativos modernos*, Andrew S. Tanenbaum. Editorial Prentice-Hall Hispanoamericana S.A.; México, 1992.
- *Internet-Working With TCP/IP*. Volumen III. Client-Server Programming and Applications. Douglas E. Comer and David L. Stevens. Department of Computer Sciences. Purdue University. Prentice-Hall Internacional, Inc.

LA ULTIMA LECCIÓN*

DISCURSO DE GRADO
Promoción Decimosegunda
Cali, 11 de febrero de 1995

ALFONSO OCAMPO LONDOÑO
Rector del ICESI

Volvemos hoy con gran alegría, pero al mismo tiempo con nostalgia, a graduar a 154 de nuestros alumnos, 95 en Pregrado en Administración de Empresas e Ingeniería de Sistemas e Informática y 59 de Postgrado, y entre éstos la primera promoción de la especialización en Ingeniería del Software. Con ellos ya conformamos un cuerpo de cerca de 3.000 egresados que hemos entregado a la sociedad, a las empresas, a sus compañías familiares y las propias.

Hemos, desde que ustedes iniciaron sus estudios, recalcado que es un gran privilegio llegar a una Universidad, ya que sólo dos de cada cien que inician la primaria lo logran y es aún mayor privilegio el de hacer formación avanzada o de postgrado. Se tiene, pues, una deuda social que tiene que pagarse, a sus padres, familiares, amigos, patrones, empresas, a quienes les han servido, y en general a la sociedad y al Estado que les han dado las condiciones o infraestructura social para poder

llegar a esta importante etapa de sus vidas. Esta deuda la deben pagar creando riqueza en Colombia y participando en la mejoría de sus condiciones de competitividad en un mundo que se ha globalizado o internacionalizado y en el cual la competencia no va a ser sólo en productos, sino en la calidad del talento humano que se tiene y que es nuestra tarea. Por ello, en este acto, en un punto especial y muy emotivo, los graduandos le hacen un homenaje de gratitud a sus padres, cónyuges y amigos, que los han ayudado.

En el mundo de hoy, lo que se considera la mayor riqueza es el conocimiento y la información y por lo tanto la formación del ser humano, es la tarea más importante para hacer. Las riquezas naturales contribuyen al bienestar, solamente si hay un equipo humano que las sepa aprovechar, para que sus beneficios se extiendan a todos y no sólo a unos pocos. Lo que debe importar es el beneficio para la totalidad de la comunidad y no el aprovechar todo, sólo

* Este discurso continúa una tradición universitaria en que el rector da la primera y la última lección.

para uno mismo, aunque también éste se debe lograr.

La misión que nos hemos propuesto y que ha sido señalada por los fundadores del ICESI, es la de formar integralmente a nuestros estudiantes con un concepto de "excelencia", "alta calidad académica y cultura internacional", propender al "desarrollo del sistema democrático, la libre empresa y la propiedad privada" dentro de sus obligaciones sociales y con una "integridad", o sea una "ética" en su comportamiento y en todos sus actos. Lo que queremos formar son líderes empresariales con una mística de creación, promoción, expansión, innovación, gestión y mejoramiento de las organizaciones, con una visión positiva y amplia de su tarea en la sociedad, que conviertan sus sueños en acción y en la cual sus valores humanos y éticos sean la guía de su vida y de su trabajo en equipo para lograr una mejor calidad de vida propia en la región y el país. Con ello creemos que, con nuestros graduados, le damos a la comunidad un grupo selecto de personas conscientes de su misión y de sus obligaciones y que con seguridad van a trabajar por un desarrollo completo de la sociedad y país en que viven, que contribuirán a su felicidad y prosperidad.

Quiero, de manera especial, convocar a los egresados de hoy y a los anteriores, para que conformen un equipo de gran calidad y de múltiples conocimientos para que fortalezcan la Asociación de Egresados, dándole una gran categoría y dinamismo, para que se ayuden entre sí, en la comunidad general y empresarial en la que viven. Tienen todos los graduados un gran número de conocimientos y por lo tanto pueden hacer, si se unen, una gran Asociación para su beneficio y el de sus compañeros. En este año vamos a poner un especial esfuerzo para que esta Asociación se desarrolle, y se ha previsto para ello el que la Oficina que los ayuda lo

sea de tiempo completo y abarque hasta las primeras horas de la noche. Esta Asociación debe ser también un agradable sitio de reencuentro con sus amigos de una de las más bellas épocas de la vida, que es la de la Universidad. Hagamos un esfuerzo conjunto para mantener viva la llama del afecto entre sus compañeros y la Institución que les dio la posibilidad de conocerse.

Una de las más importantes lecciones, que espero hayan aprendido en esta Universidad, que quiero recalcar hoy, es la de haber aprendido a aprender, o sea, ser un estudiante toda la vida. Esto es absolutamente necesario si se quiere progresar y avanzar. El conocimiento, vuelvo a repetirlo, es la mayor riqueza que una persona puede tener, pero tiene un continuo proceso de crecimiento. Se cree que hoy hay en el mundo tantos investigadores como en el tiempo anterior de la humanidad y que el saber se está duplicando cada cinco años, aunque en algunos casos, como en el de la informática, computadores y comunicaciones se hace mucho más rápidamente. Por lo tanto, quien se detiene en su aprendizaje, retrocede. Para quienes tienen este convencimiento y hacen los esfuerzos necesarios para actualizarse permanentemente, el futuro está asegurado y no hay que angustiarse por él. Sin embargo, debo ser claro que para tener una vida verdaderamente completa hay que desarrollar también su propia personalidad y tener una concepción intelectual, buena formación general y espiritual de la vida y de su destino final que es Dios. Este es el principal mensaje que les doy hoy en esta última lección del claustro universitario, en el cual hemos tenido el privilegio de tenerlos con nosotros.

Este año será sin duda de gran trascendencia y crucial para el desarrollo del ICESI, para lograr y mantener un puesto de excelencia y cumplir el desafío que tenemos de ser los mejores. Hemos for-

mulado un plan de desarrollo entre los años 1994 al nuevo siglo, que hemos denominado ICESI 2000, para fortalecer el área académica con un mejoramiento continuo en docencia, investigación y servicio o asesoría y para facilitar el estudio y servicios de computación para los profesores y estudiantes y de la Institución. Tenemos para ello varios programas que son: 1o.) la preparación de docentes de tiempo completo en el exterior y en el país y en la propia Institución o en la región; 2o.) un programa intenso de mejoramiento continuo, o sea de calidad total, y en especial una comparación con las mejores universidades de Colombia y el exterior que se denomina en el lenguaje de la calidad "benchmarking" y la continuación del estudio de "congruencia curricular" para saber si estamos cumpliendo con la labor de que enseñamos, lo que decimos que hacemos, complementado con el desarrollo del diseño instruccional de cada área para lograr dicho fin; 3o.) la construcción de una Biblioteca y Centro de Cómputo modernos con un área de 3.500 m²; 4o.) la dotación y modernización de los computadores de varias de las salas, ya que tenemos el convencimiento y el propósito de que cada tres años debemos cambiarlos debido a la rápida obsolescencia de los mismos; 5o.) Utilización en docencia por medio de programas educativos y cursos del exterior, que se captarán a través de la antena parabólica que acabamos de instalar y que abrirá una nueva era de transmisión de conocimientos por medio de la reciente tecnología de la educación que, sin duda, va a convertirse en una verdadera reinención de la enseñanza. Ya estamos afiliados a la red de Televisión Iberoamericana por medio del satélite español Hispasat y posteriormente lo haremos a otras; 6o.) mejorar todo el aspecto de comunicaciones internas y externas mediante la

sistematización de la entidad, la cual abarcará todas las áreas de la Institución; 7o.) hemos solicitado la inscripción a la red de datos más grande que existe en el mundo, la Internet, para uso de estudiantes y profesores y que complementará el Dialog que ya tenemos. Esto convierte la biblioteca en una de carácter mundial y le abrirá caminos de comunicación internacional a la institución; 8o.) reorganización de la Oficina de Egresados, lo cual ya mencioné; 9o.) la organización de un padrínazgo académico, solicitando que todo Decano, Directivo, Jefe de Oficina y Profesor de tiempo completo y los de tiempo parcial que quieran, tenga a su cargo un grupo de alumnos que los siga a través del año respectivo y carrera. Esta es una experiencia que tiene y pude ver en acción en Israel en la Universidad de Tel Aviv y que ha dado excelentes resultados.

Este es un programa cuyo costo total excede de los tres mil seiscientos millones de pesos, que esperamos financiar con recursos propios y la ayuda generosa de la comunidad empresarial y privada, ya que la institución no recibe ayuda alguna del Estado y todo lo que hace es para mejorar la formación del recurso humano que necesita la empresa. Esta inversión en capital humano es la mejor que puede hacer una empresa para su presente y futuro. De acuerdo con la política acordada por el Consejo Superior y nuestra Junta Directiva, todo el dinero que se recaude por concepto de matrículas se debe invertir en dar la mejor calidad académica y llegar a la excelencia en docencia, investigación y servicio, y todo lo que requiera incremento de construcciones y espacio físico se debe tratar de conseguir con la comunidad, pues a ésta beneficia directamente y es la mejor manera de lograr un crecimiento armónico. Estas donaciones tienen exención de tributación de

acuerdo con la forma como se hace, que disminuyen el esfuerzo económico y con ellas se pueden beneficiar la entidad y el programa que se desea. La empresa del Valle del Cauca fue fundadora de esta entidad y todo lo que se ha construido físicamente ha sido por su generosa ayuda. A ésta el ICESI le ha correspondido formando sus directivos y empleados y dando asesoría y cursos especiales a sus empleados. Ha sido, pues, una inversión rentable para todos y esperamos que la comunidad del Valle, que es la más generosa del país, continúe colaborando con esta entidad que espera servirle con eficacia.

Al terminar sus estudios queremos manifestarles, de nuevo, nuestro agradecimiento por habernos seleccionado

para hacer sus carreras y las especializaciones de postgrado en esta Institución y les manifestamos que ésta será siempre su casa y que toda ella estará a su servicio y pueden contar con ella en su futuro. Los esperamos de nuevo para realizar sus especialidades, el Magíster y los cursos de extensión que estaremos programando para su perfeccionamiento y actualización. También, si quieren, simplemente visitarnos y usar la biblioteca o asistir a las conferencias que se programen. Serán siempre bienvenidos.

Estamos seguros que tendrán muchos éxitos y que serán unos líderes en la comunidad empresarial y en la sociedad. Que Dios los acompañe.



PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA
Departamento Nacional de Planeación

El Salto Social
Bases para el Plan Nacional
de Desarrollo, 1994-1998
19x24 cm. 1-227 páginas

La economía y la sociedad colombiana han experimentado reformas profundas durante la presente década. La Constitución de 1991 consolidó la descentralización política, abrió múltiples espacios a la participación ciudadana, redefinió los derechos económicos y sociales de los ciudadanos, incorporó por primera vez los principios de protección al medio ambiente dentro de nues-

RESEÑAS BIBLIOGRAFICAS

tra Carta Política y reformó diversas instituciones, entre ellas el sistema judicial, los mecanismos de planeación y el marco que regula la prestación de servicios públicos y la banca central. Por su parte, la apertura económica, iniciada durante la Administración Barco y consolidada durante la Administración Gaviria, generó nuevos retos al sector productivo colombiano, abrió espacios para la participación del sector privado en actividades tradicionalmente reservadas al Estado e inició un proceso activo de modernización de las instituciones estatales.

Estos cambios institucionales deben reflejarse con plenitud en la vida colombiana. Aunque el crecimiento económico ha sido satisfactorio, hay síntomas de crisis en algunos de los sectores que se esperaba serían los grandes beneficiarios de la apertura económica. Por otra parte, los cambios económicos y políticos no se han reflejado todavía en mejores niveles de vida para la mayoría de los colombianos. La persistencia de niveles alarmantes de pobreza y la ampliación de la brecha de ingresos rural-urbana son síntomas de la necesidad de volcar los esfuerzos del conjunto del país hacia un gran salto social que acelerare la programación de los avances económicos al conjunto de la población.

La persistencia de la violencia está asociada en parte a este fenómeno.